

**Akademia Controllingu - forma zdalna**

Numer usługi 2025/04/03/54658/2668181

**5 533,77 PLN** brutto

4 499,00 PLN netto

122,97 PLN brutto/h

99,98 PLN netto/h

Centrum

Doskonalenia

Kompetencji

PROGRESSIO Sp. z

o.o.



zdalna w czasie rzeczywistym

Usługa szkoleniowa

45 h

12.05.2025 do 10.06.2025

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Osoby zajmujące stanowiska zarządzające oraz specjaliści z różnych obszarów chcące poznać metody analizy sprawozdań finansowych przedsiębiorstwa, budżetowania, zarządzania centrami zysków.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	20
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	10-05-2025
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	45
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest nauczenie się: Obliczać wskaźniki ekonomiczne; Samodzielnie czytać i rozumieć sprawozdania finansowe; Oceniać firmę w różnych przekrojach; Zarządzać wyodrębnionymi centrami zysków; przygotować budżet; Celem szkolenia jest także rozwinięcie umiejętności wykorzystania wiedzy i narzędzi dotyczącej tej tematyki.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik zdobędzie umiejętność analizy i wykorzystania rachunkowości zarządczej do oceny kosztów, prognozowania rentowności oraz podejmowania decyzji strategicznych i operacyjnych w firmie.	Uczestnik potrafi porównać rachunkowość finansową i zarządczą oraz wskazać kluczowe różnice między nimi.	Test teoretyczny
Szkolenie wyposaży uczestnika w kompetencje dotyczące budżetowania, monitorowania kosztów i przychodów oraz analizy odchyleń, co pozwoli na skuteczniejsze zarządzanie zasobami przedsiębiorstwa	Uczestnik potrafi przygotować budżet dla różnych jednostek organizacyjnych i ocenić jego realność.	Test teoretyczny
Uczestnik nauczy się optymalizować płynność finansową firmy poprzez analizę wskaźników ekonomicznych, prognozowanie przepływów pieniężnych oraz zarządzanie kapitałem pracującym, co przełoży się na lepszą stabilność finansową organizacji.	Uczestnik potrafi obliczyć i zinterpretować wskaźniki finansowe (np. rentowności, płynności, rotacji, aktywności).	Test teoretyczny

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak

## Program

### 1. Rachunkowość Zarządcza

## Wprowadzenie do Rachunkowości Zarządczej

- Porównania pomiędzy rachunkowością finansową a zarządczą.
- Rachunek kosztów pełnych a zmiennych.
- Sposoby oddziaływania na wynik finansowy firmy.
- Ocena nośników kosztowych przy stosowaniu kluczy podziałowych.
- Plan kont i ewidencja przychodów i kosztów
- Układ Rodzajowy (4-ki) a Miejsc Powstawania Kosztów (5-ki)

## Narzędzia Rachunkowości Zarządczej

- Podział na koszty zmienne i stałe
- Budowanie wieloblokowych, wielomarkowych rachunków kosztów Wprowadzenie do analizy progu rentowności.
- Próg rentowności usług dla działalności jedno- lub wieloasortymentowej.
- Rentowność innych nośników kosztowych: usług szkoleniowych, zleceń specjalnych, projektów, kontraktów.
- Rentowność centów zysku, wyodrębnionych organizacyjnie jednostek odpowiedzialności za przychody i koszty.
- Decyzje kierownicze na bazie progu rentowności: minimalna ilość studentów, przy której warto uruchomić studia, kierunek, przedmiot, itp.

## Zastosowanie Rachunkowości Zarządczej

- Rodzaje świadczeń wewnętrznych i zasady ich rozliczania
- Metody obliczania cen transferowych Kosztowe kalkulacje cenowe, kształtowanie cen produktów.
- Polityka cenowa, rabaty, opusty, negocjowanie cen.
- Relacje: koszt - ilość - cena.
- Informatyczne wspieranie rachunkowości zarządczej.
- Rachunek ABC (rachunek kosztów procesów / czynności), - dla tzw. menedżerów projektów, produktów.
- Pokazanie praktycznych możliwości stosowania rachunku ABC w rozliczaniu kosztów pośrednich.
- Podsumowanie części teoretycznej.

## 2. Controlling Operacyjny

### Wprowadzenie do budżetowania

- Wstęp do budżetowania
- Rodzaje, typy budżetów
- Sposoby budżetowania
- Definiowanie ośrodków odpowiedzialności, Centra Kosztów, Centra Zysków
- Zakres odpowiedzialności Kierownictwa
- Zadania Controllera finansowego
- Metody Budżetowania: Kroczące, Przyrostowe, Na bazie zerowej, Ilościowo - wartościowe

### Narzędzia w Budżetowaniu

- Projektowanie obiegu informacji
- Zasady tworzenia Procedur
- Projektowanie formularzy budżetowych
- Nadzór nad procesem budżetowania
- Agregowanie pozycji budżetowych
- Agregacja budżetów cząstkowych
- Negocjacje budżetowe
- Zatwierdzenie budżetu
- Metody ustalania przedziałów istotności dla pozycji kosztowych

### Zastosowanie Budżetowania

- Rachunek Kosztów Planowanych
- Monitorowanie budżetu
- Korygowanie budżetów
- Przesunięcia budżetowe
- Analiza, separowanie odchyleń
- Interpretacja odchyleń przychodów i kosztów

- Pisanie raportów z odchyień
- Informatyczne wsparcie budżetowania
- Omówienie niektórych rozwiązań
- Kryteria wyboru rozwiązań informatycznych

### 3. Controlling Finansowy

#### Planowanie Rentowności a Budżetowanie Płynności Finansowej

- Rentowność, a płynność finansowa firmy
- Relacje pomiędzy zyskiem a gotówką
- Cykl rotacji pieniądza w firmie
- Bilans w ujęciu Zarządczym
- Struktura Kapitału Pracującego
- Konwersja cyklu gotówki
- Analiza relacji składowych w Kapitale Pracującym

#### Budżetowanie i Monitorowanie Wskaźników Ekonomicznych

- Zarządzanie składowymi Kapitału Pracującego:
  - Zapasami, Należnościami i Zobowiązaniami.
- Zarządzanie stanem gotówki. Dolny / górny poziom gotówki
- Budowa wskaźników płynności finansowej
- Budowa wskaźników rotacji
- Budowa wskaźników rentowności
- Budowa wskaźników aktywności
- Analizy wskaźników, case study dla różnych branż

#### Przepływy Pieniężne: Cash - Flow, Funds-Flow

- Test sprawdzający
- Zarządzanie płynnością finansową firmy
- Prognozowanie wpływów i wydatków
- Bilans ruchu środków pieniężnych
- Metoda bezpośrednia zestawiania przepływów Cash - Flow
- Metoda pośrednia zestawiania przepływów Cash - Flow
- Analiza strumieni gotówkowych
- Metoda tworzenia Funds Flow: od Cash - Flow
- Metoda tworzenia Funds Flow: z bilansu
- Podsumowanie zajęć

**Godziny szkolenia są godzinami zegarowymi, godzina = 60 minut.**

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 49

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 49</b> Porównania pomiędzy rachunkowością finansową a zarządczą. Rachunek kosztów pełnych a zmiennych	Sławomir Lasota	12-05-2025	10:00	11:45	01:45
<b>2 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	12-05-2025	11:45	12:00	00:15
<b>3 z 49</b> Sposoby oddziaływania na wynik finansowy firmy. Ocena nośników kosztowych przy stosowaniu kluczy podziałowych	Sławomir Lasota	12-05-2025	12:00	13:15	01:15
<b>4 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	12-05-2025	13:15	13:30	00:15
<b>5 z 49</b> Plan kont i ewidencja przychodów i kosztów Układ Rodzajowy (4-ki) a Miejsc Powstawania Kosztów (5-ki)	Sławomir Lasota	12-05-2025	13:30	15:00	01:30
<b>6 z 49</b> Sesja pytań	Sławomir Lasota	12-05-2025	15:00	15:30	00:30
<b>7 z 49</b> Dzień 2: Podział na koszty zmienne i stałe Budowanie wieloblokowych, wielomarkowych rachunków kosztów Wprowadzenie do analizy prognozy rentowności.	Sławomir Lasota	13-05-2025	10:00	11:45	01:45
<b>8 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	13-05-2025	11:45	12:00	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>9 z 49</b> Próg rentowności usług dla działalności jedno- lub wielosortymentowej. Rentowność innych nośników kosztowych: usług szkoleniowych, zleceń specjalnych, projektów, kontraktów.</p>	Sławomir Lasota	13-05-2025	12:00	13:15	01:15
<p><b>10 z 49</b> Przerwa</p>	Sławomir Lasota	13-05-2025	13:15	13:30	00:15
<p><b>11 z 49</b> Rentowność centów zysku, wyodrębnionych organizacyjnie jednostek odpowiedzialności za przychody i koszty. Decyzje kierownicze na bazie prognozy rentowności: minimalna ilość studentów</p>	Sławomir Lasota	13-05-2025	13:30	15:00	01:30
<p><b>12 z 49</b> Sesja Pytań</p>	Sławomir Lasota	13-05-2025	15:00	15:30	00:30
<p><b>13 z 49</b> Dzień 3: Rodzaje świadczeń wewnętrznych i zasady ich rozliczania Metody obliczania cen transferowych Kosztowe kalkulacje cenowe, kształtowanie cen produktów.</p>	Sławomir Lasota	19-05-2025	10:00	11:45	01:45
<p><b>14 z 49</b> Przerwa</p>	Sławomir Lasota	19-05-2025	11:45	12:00	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
15 z 49 Relacje: koszt - ilość - cena. Informatyczne wspieranie rachunkowości zarządczej	Sławomir Lasota	19-05-2025	12:00	13:15	01:15
16 z 49 Przerwa	Sławomir Lasota	19-05-2025	13:15	13:30	00:15
17 z 49 Rachunek ABC (rachunek kosztów procesów / czynności), - dla tzw. menedżerów projektów, produktów. Pokazanie praktycznych możliwości stosowania rachunku ABC w rozliczaniu kosztów pośrednich.	Sławomir Lasota	19-05-2025	13:30	15:00	01:30
18 z 49 Sesja pytań	Sławomir Lasota	19-05-2025	15:00	15:30	00:30
19 z 49 Dzień 4: Wstęp do budżetowania Rodzaje, typy budżetów	Sławomir Lasota	20-05-2025	10:00	11:45	01:45
20 z 49 Przerwa	Sławomir Lasota	20-05-2025	11:45	12:00	00:15
21 z 49 Definiowanie ośrodków odpowiedzialności, Centra Kosztów, Centra Zysków Zakres odpowiedzialności Kierownictwa	Sławomir Lasota	20-05-2025	12:00	13:15	01:15
22 z 49 Przerwa	Sławomir Lasota	20-05-2025	13:15	13:30	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>23 z 49</b> Zadania Controllera finansowego Metody Budżetowania: Kroczące, Przyrostowe, Na bazie zerowej, Ilościowo - wartościowe	Sławomir Lasota	20-05-2025	13:30	15:00	01:30
<b>24 z 49</b> Sesja pytań	Sławomir Lasota	20-05-2025	15:00	15:30	00:30
<b>25 z 49</b> Dzień 5: Projektowanie obiegu informacji Zasady tworzenia Procedur	Sławomir Lasota	02-06-2025	10:00	11:45	01:45
<b>26 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	02-06-2025	11:45	12:00	00:15
<b>27 z 49</b> Projektowanie formularzy budżetowych Nadzór nad procesem budżetowania	Sławomir Lasota	02-06-2025	12:00	13:15	01:15
<b>28 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	02-06-2025	13:15	13:30	00:15
<b>29 z 49</b> Omówienie niektórych rozwiązań Kryteria wyboru rozwiązań informatycznych	Sławomir Lasota	02-06-2025	13:30	15:00	01:30
<b>30 z 49</b> Sesja Pytań	Sławomir Lasota	02-06-2025	15:00	15:30	00:30
<b>31 z 49</b> Dzień 6: Rachunek Kosztów Planowanych Monitorowanie budżetu	Sławomir Lasota	03-06-2025	10:00	11:45	01:45
<b>32 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	03-06-2025	11:45	12:00	00:15



Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>33 z 49</b> Analiza, separowanie odchyłeń Interpretacja odchyłeń przychodów i kosztów	Sławomir Lasota	03-06-2025	12:00	13:15	01:15
<b>34 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	03-06-2025	13:15	13:30	00:15
<b>35 z 49</b> Negocjacje budżetowe Zatwierdzenie budżetu	Sławomir Lasota	03-06-2025	13:30	15:00	01:30
<b>36 z 49</b> Sesja pytań	Sławomir Lasota	03-06-2025	15:00	15:30	00:30
<b>37 z 49</b> Dzień 7: Rentowność, a płynność finansowa firmy Relacje pomiędzy zyskiem a gotówka	Sławomir Lasota	09-06-2025	10:00	11:45	01:45
<b>38 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	09-06-2025	11:45	12:00	00:15
<b>39 z 49</b> Bilans w ujęciu Zarządczym Struktura Kapitału Pracującego	Sławomir Lasota	09-06-2025	12:00	13:15	01:15
<b>40 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	09-06-2025	13:15	13:30	00:15
<b>41 z 49</b> Zarządzanie stanem gotówki. Dolny / górny poziom gotówki Budowa wskaźników płynności finansowej	Sławomir Lasota	09-06-2025	13:30	15:00	01:30
<b>42 z 49</b> Sesja pytań	Sławomir Lasota	09-06-2025	15:00	15:30	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>43 z 49</b> Dzień 8: Test sprawdzający Zarządzanie płynnością finansową firmy	Sławomir Lasota	10-06-2025	10:00	11:45	01:45
<b>44 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	10-06-2025	11:45	12:00	00:15
<b>45 z 49</b> Prognozowanie wpływów i wydatków Bilans ruchu środków pieniężnych	Sławomir Lasota	10-06-2025	12:00	13:15	01:15
<b>46 z 49</b> Przerwa	Sławomir Lasota	10-06-2025	13:15	13:30	00:15
<b>47 z 49</b> Metoda tworzenia Funds Flow: od Cash - Flow Metoda tworzenia Funds Flow: z bilansu	Sławomir Lasota	10-06-2025	13:30	15:00	01:30
<b>48 z 49</b> Sesja pytań	Sławomir Lasota	10-06-2025	15:00	15:30	00:30
<b>49 z 49</b> Walidacja	-	10-06-2025	15:30	16:30	01:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 533,77 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 499,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	122,97 PLN
Koszt osobogodziny netto	99,98 PLN

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Sławomir Lasota

Trener i konsultant biznesu z 15 letnim doświadczeniem trenerskim.

Pracował jako controller w Lotos S.A. Specjalizuje się w szkoleniach z zakresu analizy sprawozdań finansowych, budżetowania, płynności finansowej.

W swoich szkoleniach skutecznie uczy menedżerów, jak w praktyce zarządzać finansami firmy.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Autorskie materiały dydaktyczne prowadzącego w formie elektronicznej

### Warunki uczestnictwa

Uczestnik zgłaszając się na nasze szkolenia poprzez bazę usług rozwojowych, akceptuje regulamin Centrum Doskonalenia Kompetencji Progressio Sp. z o.o. dostępny na stronie <https://www.pcdk.pl/o-nas/regulamin-szkolen>

Najpóźniej na 4 dni przed rozpoczęciem szkolenia, na podany adres e-mail zostaną przesłane informacje dotyczące szkolenia. W przypadku potwierdzenia szkolenia, zostaną wysłane wszelkie informacje organizacyjne.

W przypadku nie otrzymania jakichkolwiek informacji do 4 dni przed zajęciami, prosimy o kontakt telefoniczny, numer telefonu: 690 017 860 lub 22 299 23 23.

### Informacje dodatkowe

Informujemy możliwości rejestrowaniu/ nagrywaniu usługi na potrzeby usługodawcy i korzystającego z usługi jak również na potrzeby monitoring, kontroli oraz w celu utrwalania efektów kształcenia.

Aby uzyskać zaświadczenie, należy uczestniczyć w co najmniej 80% zajęć oraz zaliczyć je, zdobywając pozytywny wynik punktów z testu wiedzy.

Osoba walidująca jest zaangażowana jedynie na etapie oceny i weryfikacji efektów uczenia się uczestników, nie uczestniczy w procesie tworzenia ani uzupełniania dokumentacji walidacyjnej.

Cena bez VAT dla opłacających szkolenie, w co najmniej 70% ze środków publicznych.

**!! Wszelkie informacje *dodatkowe* dotyczące zrealizowanego *szkolenia* dostępne są na naszej stronie internetowej [www.pcdk.pl](http://www.pcdk.pl) w zakładce szkolenia !!**

## Warunki techniczne

Jeśli chodzi o przepustowość, zalecamy pobieranie 1 Mbitów i wysyłanie 0,5 Mbitów. Użytkownicy mogą sprawdzić swoją rzeczywistą przepustowość za pomocą [speedtest.net](http://speedtest.net).

Jeśli chodzi o sprzęt, zalecamy dwurdzeniowy procesor z co najmniej 2 GB pamięci. Zalecamy dowolny system operacyjny, który obsługuje najnowsze wersje Google Chrome i Mozilla FireFox.

Jeśli chodzi o przeglądarkę, zalecamy uruchamianie FireFox, Chrome lub najnowszej wersji Edge (opartej na Chromium).

Dlaczego? Przeglądarki te zapewniają doskonałą obsługę komunikacji internetowej w czasie rzeczywistym (WebRTC). W systemie Mac OS X najnowsza przeglądarka Safari również będzie działać, ale FireFox i Chrome zapewnią lepszy dźwięk w warunkach niższej przepustowości.

Krótko mówiąc, jeśli użytkownik ma jakiegokolwiek problemy (takie jak zniekształcony dźwięk lub okresowe rozłączanie), zalecamy wypróbowanie FireFox lub Chrome. Jeśli problemy będą się powtarzać, prawdopodobnie jest to problem z siecią. BigBlueButton wyśle im powiadomienia, aby pomóc w rozwiązywaniu problemów.

W przypadku portów TCP klienci muszą być w stanie połączyć się z serwerem na porcie 80/443 (HTTP/HTTPS).

W przypadku portów UDP klienci muszą być w stanie połączyć się na porcie w zakresie 16384-32767 w celu uzyskania dźwięku opartego na WebRTC. (to są te porty które trzeba odblokować jak komuś nie działa dźwięk)

## Kontakt



**Anna Brzustowska**

**E-mail** [a.brzustowska@pcdk.pl](mailto:a.brzustowska@pcdk.pl)

**Telefon** (+48) 690 017 595