



OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA



LEAN W MAGAZYNIE I LOGISTYCE

Numer usługi 2024/04/24/7829/2134485

1 966,77 PLN brutto

1 599,00 PLN netto

280,97 PLN brutto/h

228,43 PLN netto/h

📍 Szczyrk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 7 h

📅 20.06.2024 do 21.06.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Logistyka
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Szkolenie jest skierowane menedżerów średniego i wyższego szczebla oraz specjalistów zajmujących się logistyką i zaopatrzeniem. W szczególności: • Kierowników magazynów, magazynierów • Szefów ekip logistycznych magazynu • Kierowników działów zaopatrzenia • Pracowników pionów lub działów logistyki • Pracowników działów produkcji
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	24
Data zakończenia rekrutacji	14-06-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	7
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Poznaj skuteczne techniki optymalizacji polityki zakupowo-magazynowej, narzędzia redukcji poziomu zapasu oraz wypracowane podczas audytów usprawnienia, które działają!

Zweryfikuj, czy ilość zapasów jest optymalna, przeanalizuj stany minimalne i maksymalne. Zaczynij stosować sprawdzone metody zarządzania zapasami!

Skończ z marnotrawstwem, zacznij optymalizować powierzchnię potrzebną do przechowywania zapasu i skróć czas poszczególnych procesów!

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
x	x	Wywiad swobodny

Cel biznesowy

CELE SZKOLENIA:

Stworzenie podstaw do podejmowania w zakresie sterowania magazynem

Przedstawienie sposobów wykorzystania filozofii Lean Management w magazynach

Identyfikowanie i eliminowanie obszarów o najwyższym poziomie marnotrawstwa

Optymalizacja poziomu zapasów i konstrukcja ich przepływu – świadoma redukcja i skuteczne zarządzanie

Pokazanie zasad alokacji zapasu w magazynie

Określenie zadań i odpowiedzialności poszczególnych osób funkcyjnych

Pokazanie zasad inwentaryzacji

Pokazanie zasad odpowiedzialności materialnej pracowników

Pokazanie zasad konstrukcji przepływu zapasu przez magazyn

Uczestnicy szkolenia otrzymują narzędzia w MS EXCEL (narzędzia zawierają gotowe formuły w MS Excel)

Narzędzie analiza ABC zapasów

Narzędzie analiza XYZ

Narzędzie OTIF

Narzędzie analiza wielowymiarowa dla firmy handlowej

Narzędzie analiza wielowymiarowa dla firmy produkcyjnej

Narzędzie analiza wielowymiarowa dla zakupów części zamiennych

Narzędzie wyznaczanie Punktu Ponownego Zamówienia, Ekonomicznej Wielkości Zamówienia, Stałego Okresu Zamówienia, zapasu minimalnego i maksymalnego

Efekt usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

x

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

x

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

x

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

x

Program

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/lean-w-magazynie-i-logistyce-5s-gospodarka-magazynowa-metoda-kanban>

Lean Management w magazynie. Koncepcja 7 rodzajów Muda oraz powiązane z nią narzędzia Lean przydatne w magazynie

- Lean i Kaizen w przedsiębiorstwie
- Założenia Lean w magazynie
- 7 MUDA w magazynie, różne rodzaje strat w magazynie
- Narzędzia Lean i ich rola w magazynie

Zasady organizacji 5S w magazynie

- Metodyka wdrażania i częstotliwość audytów 5 S
- Selekcja – eliminacja niepotrzebnych towarów, materiałów i części w magazynie
 - Eliminacja nierotów
 - Analiza wizualna i systemowa
 - Raport materiał – urządzenie
 - Raport nierotów
 - Program czerwonej etykiety
- Systematyka – organizacja przestrzeni magazynowej
 - Analiza ABC przestrzeni magazynowej
 - Dostosowanie objętości składowania do składowanych opakowań
 - Wykorzystanie wizualnych metod kontroli przestrzeni magazynu
- Sprzątanie
 - Autonomiczne sprzątanie czy też zewnętrzna firma?
 - Organizacja „kącików czystości”
 - Harmonogramowanie sprzątania
 - Ocena wizualna wyposażenie
- Standaryzacja – budowa procedur i instrukcji
- Samodyscyplina – przestrzeganie 5 S w magazynie

Organizacji przestrzeni magazynowej z wykorzystaniem 5S.

Case study: na bazie dokumentacji zdjęciowej z przeprowadzonych audytów magazynowych zostaną omówione rzeczywiste przypadki dotyczące m.in. eliminacji zbędnych zapasów, organizacji regałów i optymalizacji składowania.

Wizualizacja w magazynie

- Etykiety a szybkość kompletacji
- Organizacja przestrzeni magazynowej przy pomocy znaków poziomych – oznaczenie miejsc ruchu i składowania
- Zarządzanie poziomem zapasu przy pomocy znaków poziomych – wizualne KANBANY
- Kody kolorystyczne
- Tablice cieni w magazynie

Metody wizualnego zarządzania magazynem

Lean przestrzeni magazynowej – analiza i projektowanie wykorzystania przestrzeni magazynowej

- Analiza dotychczasowego layoutu w magazynie
- Analiza analizowanie dotychczasowej lokalizacji wg rotacji
- Projektowanie nowego layoutu

Na podstawie dostarczonych danych bazujących na rozwiązaniach w zakresie zaprojektowania istniejącego magazynu, uczestnicy w grupach projektują layout magazynu. Na podstawie tych projektów zostają omówione wady i zalety poszczególnych rozwiązań.

Zasady podwyższania efektywności zagospodarowania magazynu

- Metody zwiększające efektywność wykorzystania przestrzeni magazynowej, zagęszczanie regałów
- Automatyzacja magazynowania – podwyższenie efektywności czy też nie?
- Regały przesuwne
- Regały przepływowe, pełnopaletowe i do składowania jednostkowego
- Urządzenia wspomagające magazynowanie
- Antresole
- Podwyższanie efektywności pracy wózków widłowych

Zapewnienie efektywnego zarządzania magazynem, sprawnego przepływu wymaga zastosowania rozwiązań optymalizujących objętość magazynu. Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów przedstawimy różne rozwiązania m.in. regały przepływowe, przesuwne, wózki systemowe, automatyczne układnice i sortery, itd.

Na bazie doświadczeń prowadzącego, zostaną omówione wady i zalety każdego z tych rozwiązań.

Automatyczna identyfikacja i jej wpływ na efektywność pracy magazynu

- Kody EAN
- Kody QR
- Kody RFID
- Kody RFID a poprawa bezpieczeństwa i efektywności działania wyposażenia magazynowego

RFID nie tylko jako narzędzie identyfikacji przepływu materiału, ale również sterowanie magazynem i poprawy bezpieczeństwa pracy przy ręcznych kompletacjach

Przyczyny powstawania zapasu

- Miejsca i przyczyny powstawania zapasu w przedsiębiorstwie
- Zapasy w magazynach
- Składowanie rozproszone na produkcji
- Zapas jako produkcja w toku
- Zapasy nieewidencjonowane

Utrzymanie i gospodarowanie zapasem w magazynie. Czy zapas to rzeczywista MUDA czy też nie?

- Funkcjonalna klasyfikacja zapasów
- Wyznaczanie optymalnego poziomu zapasu dla każdej z grup
- Zapas bezpieczeństwa, sposoby ustalania
- Kategoryzacja zapasów metodą ABC
- Kategoryzacja zapasu metoda XYZ
- Macierz ABC-XYZ
- Wielowymiarowa analiza zapasu
- Metody sterowania zapasem ROP, EOQ i MSOZ

Ćwiczenie, w którym uczestnicy planują lokalizację zapasu

Kategoryzacja zapasu metoda XYZ

Macierz ABC-XYZ

Wielowymiarowa analiza zapasu

Ćwiczenie: Uczestnicy będą określać poziom istotności poszczególnych grup zapasów ze względu na ich wartość oraz odchylenie od średniego zapotrzebowania. Ta sama analiza przypadków pozwoli im określić również poziom minimalny i maksymalny zapasu. Wszystkie przypadki będą obliczane przy pomocy dedykowanych narzędzi opracowanych w MS Excel.

Controlling zapasów

- Kalkulacja kosztów utrzymania zapasu
- Wskaźniki związane z utrzymaniem zapasu
- Logistyczne KPI w obszarze zapasów i ich pomiar

Ćwiczenie: wpływ kosztów zapasów na decyzje zakupowe

Sposób kalkulacji kosztów utrzymania zapasu. Przedstawione zostaną także KPI dotyczące efektywności zarządzania magazynem i zapasem. Wszystkie analizowane przykłady operacją się o gotowe autorskie narzędzia opracowane w MS Excel.

Logistyczne planowanie potrzeb – LRP

- Planowanie Potrzeb Materiałowych – MRP
- Zrównoważanie przepływów w ramach LRP

Ćwiczenie: Planowanie zapasu przy pomocy MRP.

W jaki sposób w oparciu o metodę MRP zarządzać zapasem i optymalizować jego strukturę?

Na bazie przygotowanego przypadku przedstawione zostanie sterowanie zapasem z uwzględnieniem takich parametrów jak minimalna partia dostawy, liczba sztuk w opakowaniu i inne.

Just in Time.

KANBAN. A może działać bez zapasu i bez magazynu?

- Rola magazynu w KANBAN – zmiana przestrzeni magazynu i zakresu obowiązków pracowników magazynowych
- Karty KANBAN i ich przepływ
- Organizacja dostaw materiałów i kitów w KANBAN

Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów odpowiemy na pytanie jak funkcjonują przedsiębiorstwa pracujące na minimalnym poziomie zapasu w magazynach – JIT i w magazynach międzyoperacyjnych KANBAN. W ramach tego ostatniego systemu zostanie omówiona zmiana w sposobie pracy organizacji i wyposażeniu magazynu pracującego na potrzeby KANBAN.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 966,77 PLN

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 599,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	280,97 PLN
Koszt osobogodziny netto	228,43 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Trener Effectu

Doktor zarządzania, pracownik Katedry Logistyki Akademii Ekonomicznej, ze specjalizacją logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe w wersji papierowej

Informacje dodatkowe

Cena szkolenia wynosi 1599 zł netto/os. i zawiera: udział w szkoleniu, materiały szkoleniowe i pomocnicze, konsultacje indywidualne z wykładowcą, certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych, dwa lunche, przerwy kawowe, opłatę parkingową.

Cena szkolenia z zakwaterowaniem w pokoju 2 osobowym (z innym uczestnikiem szkolenia) wynosi **2199 zł netto**.

Dla firm, które uczestniczyły w naszych szkoleniach cena z zakwaterowaniem w pokoju 2 osobowym (z innym uczestnikiem szkolenia) wynosi **2149 zł netto**.

Dopłata do pokoju jednoosobowego wynosi **250 zł netto** (za dwa noclegi).

Do podanych kwot zostanie doliczony VAT w wysokości 23%.

Adres

ul. Klimczoka 3
43-370 Szczyrk

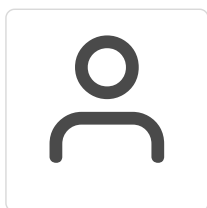
woj. śląskie

Hotel Skalny*** idealne miejsce na wypoczynek w Szczyrku. Hotel położony w samym centrum uzdrowiska. Tu możesz liczyć na kameralną atmosferę i góralską gościnność. Do dyspozycji Gości stęfa SPA (trzy sauny, jacuzzi, prysznic wrażeń).

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 662 297 689