

SGH

Szkoła Główna  
Handlowa w  
WarszawiePODYPLOMOWE STUDIA AKADEMIA  
CONTROLLINGU FINANSOWEGO W  
GRUPACH KAPITAŁOWYCH – 17 edycja

Numer usługi 2024/04/08/15499/2116127

📍 Warszawa / mieszana (stacjonarna połączona z usługą  
zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 196 h

📅 26.10.2024 do 30.06.2025

8 000,00 PLN brutto

8 000,00 PLN netto

40,82 PLN brutto/h

40,82 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych
Grupa docelowa usługi	<p><b>Grupa docelowa</b> – Studia te skierowane są do kadry średniego i wyższego szczebla pionów finansowych zarówno w organizacjach transnarodowych, jak i lokalnych przedsiębiorstwach - osób, które posiadają już dyplom szkoły wyższej i zamierzają poszerzyć swoją wiedzę w zakresie controllingu finansowego. Rekomendowane Studia są efektem współpracy pomiędzy Szkołą Główną Handlową w Warszawie a Międzynarodowym Stowarzyszeniem Controllerów ICV (Internationaler Controller Verein) z siedzibą w Monachium, firmą ABC Akademia Sp. z o.o. z Poznania oraz Pracownią Gier Szkoleniowych Sp. z o.o. oraz firmą Controlling Systems sp. z o.o. Owocem tej współpracy będą urozmaicone zajęcia dydaktyczne prowadzone przez praktyków – przedstawicieli Partnerów oraz ich wkład merytoryczny w program Studiów.</p>
Minimalna liczba uczestników	25
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	15-11-2024
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	196
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem jest przekazanie wiedzy i umiejętności, które pozwolą uczestnikom praktycznie realizować proces operacyjnego jak i strategicznego controllingu finansowego w przedsiębiorstwie oraz w grupie kapitałowej poprzez wybór właściwych narzędzi analitycznych rachunku kosztów, przygotowanie budżetów finansowych, monitorowanie ich wykonania oraz przygotowanie informacji finansowych na potrzeby decyzyjne.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Wiedza:</p> <p>Po zrealizowaniu Studiów słuchacz:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zna istotę, rodzaje, funkcje i umiejscowienie controllingu finansowego w przedsiębiorstwie.</li> <li>2. Posiada wiedzę odnośnie różnic i podobieństw pomiędzy rachunkowością zarządczą a finansową.</li> <li>3. Posiada wiedzę i umiejętność czytania ze zrozumieniem sprawozdań finansowych zarówno jednostkowych jak i skonsolidowanych.</li> <li>4. Posiada poszerzoną wiedzę w zakresie zarządczych rachunków kosztów.</li> <li>5. Posiada szeroką wiedzę w obszarze rozliczania i alokowania kosztów.</li> <li>6. Posiada umiejętność wykorzystania rachunku kosztów rachunkowości finansowej na potrzeby informacji zarządczej.</li> <li>7. Posiada szeroką wiedzę w zakresie zarządzania finansami.</li> <li>8. Posiada umiejętność wykorzystania instrumentów controllingu w proces zarządzania finansami przedsiębiorstwa.</li> <li>9. Zna zasady konsolidacji sprawozdań finansowych oraz aspekty rachunkowe połączeń jednostek.</li> <li>10. Posiada wiedzę z zakresu generowania informacji zarządczej w grupie kapitałowej</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność na zajęciach</li> <li>• aktywność na zajęciach</li> <li>• trzy egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty</li> <li>• napisanie pracy końcowej</li> <li>• obrona pracy końcowej</li> </ul>	<p>Prezentacja</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>11. Posiada wiedzę w zakresie rozliczeń finansowych w grupie kapitałowej.</p> <p>12. Posiada wiedzę i umiejętność konstruowania budżetu finansowego w przedsiębiorstwie i grupie kapitałowej.</p> <p>13. Posiada wiedzę w zakresie konstruowania planu przychodów.</p> <p>14. Posiada wiedzę w zakresie konstruowania planu kosztów.</p> <p>15. Zna ryzyka towarzyszące planowaniu finansowemu oraz instrumenty ograniczające te ryzyka.</p> <p>16. Posiada wiedzę z obszaru pomiaru rentowności produktów/usług/towarów oraz efektywności działania przedsiębiorstwa.</p> <p>17. Zna zasady budowania zrównoważonej karty osiągnięć.</p> <p>18. Zna metody ustalania cen minimalnych.</p> <p>19. Posiada wiedzę w zakresie roli i zadań controllingu w okresach spowolnienia gospodarczego.</p> <p>20. Posiada wiedzę dotyczącą możliwości wykorzystania statystyki w controllingu finansowym.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność na zajęciach</li> <li>• aktywność na zajęciach</li> <li>• trzy egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty</li> <li>• napisanie pracy końcowej</li> <li>• obrona pracy końcowej</li> </ul>	Prezentacja
<p>21. Posiada wiedzę dotyczącą możliwości wykorzystania narzędzi i aplikacji informatycznych w controllingu finansowym.</p> <p>22. Posiada wiedzę z zakresu budowy systemów informacji zarządczych (MIS).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność na zajęciach</li> <li>• aktywność na zajęciach</li> <li>• trzy egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty</li> <li>• napisanie pracy końcowej</li> <li>• obrona pracy końcowej</li> </ul>	Test teoretyczny
<p>Umiejętności:</p> <p>Po zrealizowaniu programu Studiów słuchacz:</p> <p>1. Potrafi prawidłowo usytuować controlling finansowy w przedsiębiorstwie.</p> <p>2. Potrafi skonstruować system informacji zarządczej w przedsiębiorstwie.</p> <p>3. Potrafi wykorzystać system rachunkowości finansowej na potrzeby generowania informacji zarządczej.</p> <p>4. Potrafi dobrać i zastosować rachunek kosztów do specyfiki działalności przedsiębiorstwa.</p> <p>5. Potrafi rozliczyć i zaalokować koszty przedsiębiorstwa na odpowiednie nośniki kosztów.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność na zajęciach</li> <li>• aktywność na zajęciach</li> <li>• trzy egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty</li> <li>• napisanie pracy końcowej</li> <li>• obrona pracy końcowej</li> </ul>	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>6. Potrafi czytać ze zrozumieniem jednostkowe i skonsolidowane sprawozdania finansowe.</p> <p>7. Potrafi przeprowadzić zaawansowaną analizę finansową jednostki;</p> <p>8. Potrafi wykorzystać controlling finansowy w procesie zarządzania przedsiębiorstwem.</p> <p>9. Potrafi opracować i wdrożyć proces planowania w przedsiębiorstwie i grupie kapitałowej.</p> <p>10. Potrafi przygotować plan rzeczowo-finansowy w przedsiębiorstwie i finansowy dla grupy kapitałowej.</p> <p>11. Potrafi wygenerować i wizualizować informację zarządczą dla kierownictwa jednostki.</p> <p>12. Potrafi ocenić prawidłowość i przydatność dla realizacji zadań controllingu finansowego aplikacji informatycznych</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność na zajęciach</li> <li>• aktywność na zajęciach</li> <li>• trzy egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty</li> <li>• napisanie pracy końcowej</li> <li>• obrona pracy końcowej</li> </ul>	<p>Test teoretyczny</p>

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak

## Program

PROGRAM STUDIÓW

Lp.	Nazwa przedmiotu	Wymiar godzin	Punkty ECTS
1.	Miejsce i rola grup kapitałowych w nowoczesnej gospodarce	8	4
2.	Wyzwania rynkowe w nowoczesnym zarządzaniu grupą kapitałową	4	2
3.	Istota i rodzaje controllingu	8	3
4.	Rachunkowość finansowa i zarządcza w grupie kapitałowej	30	15
5.	Wykorzystanie controllingu finansowego w zarządzaniu grupą kapitałową	26	12
6.	Ceny transferowe w grupie kapitałowej	8	4
7.	Analiza ekonomiczna-finansowa spółek grupy	8	4
8.	Budżetowanie finansowe jako podstawa współczesnego controllingu grupy kapitałowej	18	9
9.	Strategiczny i operacyjny controlling finansowy	12	5
10.	Prawne aspekty funkcjonowania grup kapitałowych	8	4
11.	Rola i zadania controllingu finansowego w okresie kryzysów gospodarczych	4	3
12.	Wizualizacja informacji - aspekty psychologiczne i merytoryczne	4	3
13.	Przegląd narzędzi controllingowych (informatycznych)	4	2
14.	Kuźnia praktyków - zajęcia praktyczne dla controllerów finansowych z wykorzystaniem laboratorium komputerowego	48	19

15.	<b>Seminarium</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
	<b>Ogółem</b>	<b>196</b>	<b>92</b>

Czas trwania: 2 semestry

Dni zajęć: sobota i niedziela od 9:00 do 16:00

Łączna liczba godzin: 196

Łączna liczba punktów ECTS: 92

Zajęcia prowadzone są w formie wykładów, ćwiczeń, warsztatów, case study w formie zdalnej i stacjonarnej. Wykładowcami studiów podyplomowych są pracownicy naukowcy SGH oraz praktycy gospodarczy zajmujący się controllingiem finansowym.

Warunkiem ukończenia studiów jest uczestnictwo (obecność) w zajęciach, zdanie trzech egzaminów cząstkowych oraz napisanie i obrona pracy końcowej. Na zakończenie Słuchacze otrzymują świadectwo ukończenia Podyplomowych Studiów Akademia Controllingu Finansowego w Grupach Kapitałowych i certyfikat ICV.

Studia rozpoczynają się od 16 listopada 2024 r.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 26

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>1 z 26</b> Dzień 1	16-11-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>2 z 26</b> Dzień 2	17-11-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>3 z 26</b> Dzień 3	30-11-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>4 z 26</b> Dzień 4	01-12-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>5 z 26</b> Dzień 5	14-12-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>6 z 26</b> Dzień 6	15-12-2024	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>7 z 26</b> Dzień 7	11-01-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>8 z 26</b> Dzień 8	12-01-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>9 z 26</b> Dzień 9	25-01-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>10 z 26</b> Dzień 10	26-01-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
<b>11 z 26</b> Dzień 11; semestr II	08-02-2025	09:00	16:00	07:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
12 z 26 Dzień 12	09-02-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
13 z 26 Dzień 13	22-02-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
14 z 26 Dzień 14	23-02-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
15 z 26 Dzień 15	08-03-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
16 z 26 Dzień 16	09-03-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
17 z 26 Dzień 17	22-03-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
18 z 26 Dzień 18	23-03-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
19 z 26 Dzień 19	05-04-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
20 z 26 Dzień 20	06-04-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
21 z 26 Dzień 21	17-05-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
22 z 26 Dzień 22	18-05-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
23 z 26 Dzień 23	31-05-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
24 z 26 Dzień 24	01-06-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
25 z 26 Dzień 25	14-06-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
26 z 26 Dzień 26	15-06-2025	09:00	16:00	07:00	Tak

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	8 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	40,82 PLN

## Prowadzący

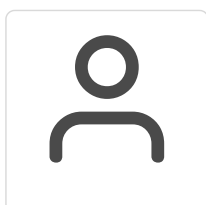
Liczba prowadzących: 4



1 z 4

### Anna Karmańska

- Rachunkowość finansowa pojedynczych podmiotów gospodarczych (w tym zakładów ubezpieczeń).
  - Rachunkowość grup kapitałowych.
  - Pomiar wartości ekonomicznej w rachunkowości.
  - Sprawozdawczość finansowa w kontekście metod wyceny i roli w systemie informacyjnym wspomagającym zarządzanie.
  - Rachunkowość zarządcza.
  - Rachunek kosztów przedsiębiorstw i instytucji (w szczególności: zarządzanie kosztami i podejście działaniowe).
  - Identyfikowanie i pomiar ryzyka związanego z prowadzeniem rachunkowości.
  - Paradygmaty i teorie w nauce rachunkowości.
  - Aspekty behawioralne w rachunkowości finansowej i zarządczej.
- Dyrektor Instytutu Rachunkowości SGH, Przewodnicząca Komisji Egzaminacyjnej dla kandydatów na biegłych rewidentów,  
Pracownik dydaktyczno – naukowy, Kierownik Podyplomowych Studiów Rachunkowości według Standardów Krajowych, Koordynator programu SGH-ACCA, Członek Grupy Roboczej Koalicji Rzeczników Etyki w ramach Programu Biznes a Prawa Człowieka 2014-2020, The Global Compact Network Poland,  
Profesor nauk ekonomicznych



2 z 4

### Tomasz Cicirko

pracownik naukowy-dydaktyczny od 1996 r. autor ponad 70-ciu publikacji i opracowań naukowych z zakresu płynności finansowej przedsiębiorstw, leasingu i zarządzania kapitałem w banku. Od kilkunastu lat wykorzystuje w praktyce wiedzę z zakresu finansów i rachunkowości (współpraca z firmami doradczymi, członek rad nadzorczych, kierownicze stanowiska w instytucjach finansowych i przedsiębiorstwach). Prowadzi szkolenia z zakresu finansów przedsiębiorstwa i controllingu., kierownik studiów podyplomowych Akademia Controllingu Finansowego w Grupach Kapitałowych;



3 z 4

### Małgorzata Krysik

Obszar specjalizacji

- nowoczesne rozwiązania controllingu, rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów - kierunki rozwoju i możliwości aplikacji w różnych sektorach gospodarki,
- analiza możliwości wykorzystania narzędzi rachunkowości zarządczej dla potrzeb sprawozdawczości finansowej, wpływ rachunkowości zarządczej na cechy jakościowe sprawozdania finansowego,
- analiza systemów rachunkowości i sprawozdawczości przedsiębiorstw z punktu widzenia zaspakajania potrzeb informacyjnych inwestorów,
- problematyka budżetowania działalności jednostek gospodarczych; rozliczanie kontraktów



długoterminowych.

Doświadczenie zawodowe

- Wykłady, konwersatoria, ćwiczenia na studiach stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych z zakresu rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów, seminaria magisterskie i licencjackie,
- Udział w projektach naukowo-badawczych z zakresu rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.
- Szkolenia z zakresu rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej rachunku kosztów, controllingu.
- Udział w pracach związanych z wdrożeniami rozwiązań rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.
- Członek Rady Naukowej Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH,
- Koordynator egzaminów z przedmiotów rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów uznawanych w ramach porozumienia między SGH a Krajową Izbą Biegłych Rewidentów,
- Egzaminator przy Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów.

Doświadczenie w prowadzeniu tego typu usług Wykładowca na studiach podyplomowych



4 z 4

## Edyta Szarska

Obszar specjalizacji

Koncentruje się na wprowadzeniu standardów IBCS® na polskim rynku. Jej zawodowa wizja to praca nad ciągłym podwyższaniem poziomu świadomości na temat controllingu poprzez dzielenie się praktycznymi rozwiązaniami dla top menedżerów. Uczestniczy w tworzeniu kultury szybkiej i jasnej informacji dla podejmowania decyzji. Wie, że najwięcej można dostać dając i dzieląc się. Doświadczenie zawodowe Uczestniczyła w procesach tworzenia i rozwoju controllingu firm przygotowujących się do zmian właścicielskich. Jest członkiem kilkunastoosobowego zespołu międzynarodowej grupy projektowej ICV, która wspiera rozwój controllingu firm w różnych krajach. W pracy doradczej proponuje rozwiązania oparte na własnych doświadczeniach praktycznych controllera, stale rozwijanych o wiedzę zdobywaną w ramach IBCS Institute, ICV i Controller Akademii.

Doświadczenie w prowadzeniu tego typu usług

Ekspert w dziedzinie finansów i controllingu z kilkunastoletnim doświadczeniem zawodowym w controllingu. Członek Stowarzyszenia IBCS i ICV. Posiada tytuł ICC (certyfikowany konsultant IBCS®, International Business Communication Standards) i jest członkiem kilkuosobowego zespołu trenerów IBCS® Institute.

wykształcenie :Studia doktoranckie w SGH

partner w firmie Controlling Partner, członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV), certyfikowany konsultant IBCS

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Publikacje książkowe wskazane przez wykładowców,
- Materiały wykładowe przygotowane przez wykładowców w wersji elektronicznej,
- Dostęp do wskazanych stron internetowych

### Warunki uczestnictwa

Posiadanie dyplomu potwierdzającego ukończenie przynajmniej studiów pierwszego stopnia

# Warunki techniczne

Zajęcia w formie zdalnej realizowane są w aplikacji MS Teams. Dostęp do MS Teams oraz całej platformy Microsoft 360 gwarantuje SGH.

Minimalne wymagania sprzętowe:

- komputer (PC/Mac) lub urządzenie mobilne (tablet/smartfon; szczegółowe wymagania sprzętowe: <https://docs.microsoft.com/en-us/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>)
- kamera wideo, mikrofon i urządzenie wyjściowe audio
- Internet: minimalna prędko pobierania 8 Mb/s, prędkość wysyłania 512 kb/s

## Adres

al. Aleja Niepodległości 162

02-554 Warszawa

woj. mazowieckie

On-line oraz Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Al. Niepodległości 162

02-554 Warszawa

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Sale dydaktyczne • Biblioteka i księgarnia • Punkty gastronomiczne

## Kontakt



**Renata Pajewska-Kwaśny**

**E-mail** rpajew@sgh.waw.pl

**Telefon** (+48) 602 589 808