



Wyższa Szkoła  
Gospodarki w  
Bydgoszczy



## Studia Podyplomowe Zarządzanie w Ochronie Zdrowia

Numer usługi 2024/03/25/10567/2105578

📍 Bydgoszcz / mieszana (stacjonarna połączona z usługą  
zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 188 h

📅 16.11.2024 do 30.09.2025

3 800,00 PLN brutto

3 800,00 PLN netto

20,21 PLN brutto/h

20,21 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Identyfikator projektu</b>	Kierunek - Rozwój
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Studia skierowane są do osób, przygotowujących się do sprawowania lub pełniących funkcje kierownicze w publicznych i niepublicznych podmiotach opieki zdrowotnej, instytucjach związanych ze zdrowiem publicznym, ubezpieczeniami zdrowotnymi, oraz wszystkich zainteresowanych, dla których ważnym elementem pracy zawodowej jest posiadanie kompetencji w zakresie organizacji i zarządzania ochronie zdrowia.  Usługa adresowana jest do uczestników projektu „Kierunek – Rozwój”
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	15
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	10-11-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
<b>Liczba godzin usługi</b>	188
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem studiów jest przygotowanie obecnej i przyszłej kadry menedżerskiej do efektywnego zarządzania podmiotami funkcjonującymi w ochronie zdrowia. Ważnym atutem studiów jest prowadzenie zajęć przez wieloletnich praktyków w zakresie prawa, zarządzania jakością i ryzykiem, zarządzania personelem w ochronie zdrowia. Część kadry dydaktycznej posiada również dorobek naukowy w obszarach medycznych i nauk o zdrowiu czy prawnych z ukierunkowaniem na zagadnienia legislacyjne w ochronie zdrowia

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>posiada wysokie kompetencje i umiejęcych stosować narzędzia zarządcze, ekonomiczne, regulacyjne i komunikacyjne do optymalizacji procesów zarządczych zachodzących w sektorze ochrony zdrowia</p> <p>ocenia metody określania potrzeb zdrowotnych społeczeństwa</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p> <p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>definiuje teoretyczne i metodologiczne budowy i oceny efektywności strategii, programów i interwencji zdrowotnych oraz społecznych</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>Stosuje poznane metody i techniki do rozwiązywania określonych problemów związanych z porozumiewaniem się i pracą w grupie.</p> <p>organizuje, tworzy i wdraża lokalne projekty i działania z zakresu zdrowia publicznego oraz organizuje swoją rolę w ramach projektów związanych z szeroko pojętą ochroną zdrowia</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p> <p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>organizuje kontraktowanie usług zdrowotnych w praktyce</p> <p>monitoruje własne kompetencje oraz swoje ograniczenia w wykonywaniu zadań zawodowych.</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p> <p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p> <p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>efektywnie definiuje własne pomysły, wątpliwości i sugestie, popierając je argumentacją w kontekście wybranych perspektyw teoretycznych, poglądów różnych autorów, kierując się przy tym zasadami etycznymi</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>prezentuje aktywną postawę w zakresie wsparcia chorych w rozwiązywaniu ich problemów socjalnych i rodzinnych oraz rozumie wpływ tych problemów na efektywność leczenia</p>	<p>udział w zajęciach na poziomie 80%</p>	<p>Test teoretyczny</p>

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak

## Program

### Studia Podyplomowe - Zarządzanie w Ochronie Zdrowia

1. Cyberbezpieczeństwo w placówkach medycznych
2. Komunikacja interpersonalna
3. Marketing usług medycznych
4. Metody identyfikacji i szacowania ryzyka: case study
5. Motywowanie i ocenianie pracowników
6. Negocjacje
7. Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.
8. PR usług medycznych
9. Prawo w ochronie zdrowia
10. Przygotowanie do egzaminu końcowego "Gra w przedsiębiorstwo"
11. Przywództwo strategiczne
12. Rachunkowość w ochronie zdrowia

13. Rekrutacja i selekcja pracowników
14. Restrukturyzacja podmiotów leczniczych
15. Ubezpieczenia gospodarcze
16. Zarządzanie czasem
17. Zarządzanie i organizacja
18. Zarządzanie ryzykiem w usługach medycznych
19. Zarządzanie strategiczne
20. Gra w Przedsiębiorstwo - WALIDACJA

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 92

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>1 z 92</b> Komunikacja interpersonalna	16-11-2024	08:30	10:00	01:30	Tak
<b>2 z 92</b> Komunikacja interpersonalna	16-11-2024	10:15	11:45	01:30	Tak
<b>3 z 92</b> Komunikacja interpersonalna	16-11-2024	12:00	13:30	01:30	Tak
<b>4 z 92</b> Komunikacja interpersonalna	16-11-2024	13:45	15:15	01:30	Tak
<b>5 z 92</b> Negocjacje	17-11-2024	09:00	10:30	01:30	Tak
<b>6 z 92</b> Negocjacje	17-11-2024	10:45	12:15	01:30	Tak
<b>7 z 92</b> Negocjacje	17-11-2024	12:30	14:00	01:30	Tak
<b>8 z 92</b> Negocjacje	17-11-2024	14:15	15:45	01:30	Tak
<b>9 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	30-11-2024	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>10 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	30-11-2024	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>11 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	30-11-2024	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>12 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	30-11-2024	14:15	15:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>13 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	01-12-2024	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>14 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	01-12-2024	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>15 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	01-12-2024	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>16 z 92</b> Prawo w ochronie zdrowia	01-12-2024	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>17 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	14-12-2024	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>18 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	14-12-2024	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>19 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	14-12-2024	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>20 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	14-12-2024	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>21 z 92</b> Marketing usług medycznych	15-12-2024	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>22 z 92</b> Marketing usług medycznych	15-12-2024	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>23 z 92</b> Marketing usług medycznych	15-12-2024	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>24 z 92</b> Marketing usług medycznych	15-12-2024	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>25 z 92</b> Bezpieczeństwo informatyczne placówek medycznych	11-01-2025	08:15	09:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>26 z 92</b> Bezpieczeństwo informatyczne placówek medycznych	11-01-2025	10:00	11:30	01:30	Nie
<b>27 z 92</b> Bezpieczeństwo informatyczne placówek medycznych	11-01-2025	11:45	13:15	01:30	Nie
<b>28 z 92</b> Bezpieczeństwo informatyczne placówek medycznych	11-01-2025	13:30	15:00	01:30	Nie
<b>29 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	12-01-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>30 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	12-01-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>31 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	12-01-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>32 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	12-01-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>33 z 92</b> Zarządzanie i organizacja	01-02-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>34 z 92</b> Zarządzanie i organizacja	01-02-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>35 z 92</b> Zarządzanie i organizacja	01-02-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>36 z 92</b> Zarządzanie i organizacja	01-02-2025	14:15	15:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>37 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	02-02-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>38 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	02-02-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>39 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	02-02-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>40 z 92</b> Rachunkowość w ochronie zdrowia	02-02-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>41 z 92</b> PR usług medycznych	15-02-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>42 z 92</b> PR usług medycznych	15-02-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>43 z 92</b> PR usług medycznych	15-02-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>44 z 92</b> PR usług medycznych	15-02-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>45 z 92</b> Przywództwo strategiczne	16-02-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
<b>46 z 92</b> Przywództwo strategiczne	16-02-2025	10:15	11:45	01:30	Nie
<b>47 z 92</b> Przywództwo strategiczne	16-02-2025	12:00	13:30	01:30	Nie
<b>48 z 92</b> Przywództwo strategiczne	16-02-2025	13:45	15:15	01:30	Nie
<b>49 z 92</b> Motywowanie i ocenianie pracowników	01-03-2025	08:30	10:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>50 z 92</b> Motywowanie i ocenianie pracowników	01-03-2025	10:15	11:45	01:30	Tak
<b>51 z 92</b> Motywowanie i ocenianie pracowników	01-03-2025	12:00	13:30	01:30	Tak
<b>52 z 92</b> Motywowanie i ocenianie pracowników	01-03-2025	13:45	15:15	01:30	Tak
<b>53 z 92</b> Przywództwo strategiczne	02-03-2025	08:30	10:00	01:30	Tak
<b>54 z 92</b> Przywództwo strategiczne	02-03-2025	10:15	11:45	01:30	Tak
<b>55 z 92</b> Przywództwo strategiczne	02-03-2025	12:00	13:30	01:30	Tak
<b>56 z 92</b> Przywództwo strategiczne	02-03-2025	13:45	15:15	01:30	Tak
<b>57 z 92</b> Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.	15-03-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
<b>58 z 92</b> Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.	15-03-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
<b>59 z 92</b> Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.	15-03-2025	12:30	14:00	01:30	Tak



Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>60 z 92</b> Podstawy zarządzania w usługach medycznych. Wymagania NFZ i MZ.	15-03-2025	14:15	15:45	01:30	Tak
<b>61 z 92</b> zarządzanie w ochronie zdrowia	16-03-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
<b>62 z 92</b> zarządzanie w ochronie zdrowia	16-03-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
<b>63 z 92</b> zarządzanie w ochronie zdrowia	16-03-2025	12:30	14:00	01:30	Tak
<b>64 z 92</b> zarządzanie w ochronie zdrowia	16-03-2025	14:15	15:45	01:30	Tak
<b>65 z 92</b> Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	05-04-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>66 z 92</b> Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	05-04-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<b>67 z 92</b> Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	05-04-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>68 z 92</b> Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	05-04-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>69 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	06-04-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<b>70 z 92</b> Zarządzanie strategiczne	06-04-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<b>71 z 92</b> Ubezpieczenia gospodarcze	06-04-2025	12:30	14:00	01:30	Nie
<b>72 z 92</b> Ubezpieczenia gospodarcze	06-04-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<b>73 z 92</b> Rekrutacja i selekcja pracowników	10-05-2025	08:30	10:00	01:30	Tak
<b>74 z 92</b> Rekrutacja i selekcja pracowników	10-05-2025	10:15	11:45	01:30	Tak
<b>75 z 92</b> Rekrutacja i selekcja pracowników	10-05-2025	12:00	13:30	01:30	Tak
<b>76 z 92</b> Rekrutacja i selekcja pracowników	10-05-2025	13:45	15:15	01:30	Tak
<b>77 z 92</b> Negocjacje	11-05-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
<b>78 z 92</b> Negocjacje	11-05-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
<b>79 z 92</b> Negocjacje	11-05-2025	12:30	14:00	01:30	Tak
<b>80 z 92</b> Negocjacje	11-05-2025	14:15	15:45	01:30	Tak
<b>81 z 92</b> Metody identyfikacji i szacowania ryzyka: case study	31-05-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
<b>82 z 92</b> Metody identyfikacji i szacowania ryzyka: case study	31-05-2025	10:45	12:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
83 z 92 Metody identyfikacji i szacowania ryzyka: case study	31-05-2025	12:30	14:00	01:30	Tak
84 z 92 Metody identyfikacji i szacowania ryzyka: case study	31-05-2025	14:15	15:45	01:30	Tak
85 z 92 Przygotowanie do egzaminu końcowego "Gra w przedsiębiorstwo"	01-06-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
86 z 92 Przygotowanie do egzaminu końcowego "Gra w przedsiębiorstwo"	01-06-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
87 z 92 Przygotowanie do egzaminu końcowego "Gra w przedsiębiorstwo"	01-06-2025	12:30	14:00	01:30	Tak
88 z 92 Przygotowanie do egzaminu końcowego "Gra w przedsiębiorstwo"	01-06-2025	14:15	15:45	01:30	Tak
89 z 92 Gra w przedsiębiorstwo - walidacja	14-06-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
90 z 92 Gra w przedsiębiorstwo - walidacja	14-06-2025	10:45	12:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
91 z 92 Gra w przedsiębiorstwo - walidacja	14-06-2025	12:30	14:00	01:30	Tak
92 z 92 Gra w przedsiębiorstwo - walidacja	14-06-2025	14:15	15:45	01:30	Tak

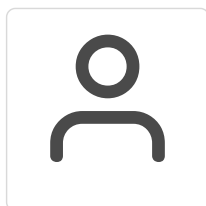
## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 800,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	3 800,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	20,21 PLN
Koszt osobogodziny netto	20,21 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

### Jarosław Manelski

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

2016 - Podyplomowe Studia Menedżerskie, WSB w Toruniu

2016 - magister, Zarządzanie przedsiębiorstwem, WSB w Toruniu

2006 - licencjat, Marketing i Zarządzanie, WSB w Toruniu

2003 – Budowa maszyn, Akademia Techniczno-Rolnicza im. J.J.Śniadeckich w Bydgoszczy

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

od 07.2020 - nadal - City Hotel Bydgoszcz, V-ce Prezes Zarządu

od 04.2020 - nadal - Industrial Trade S.A., Prezes Zarządu

od 01.2020 - nadal - Fermapole Sp. z o.o., Prezes Zarządu

od 10.2016 - 01.2020 - Ros Media, Prezes Zarządu, wcześniej Dyrektor Sprzedaży

od 08.2001 - 10.2016 Mercedes-Benz Auto Frelík Anna Frelík Sp.K.

Szef Sprzedaży

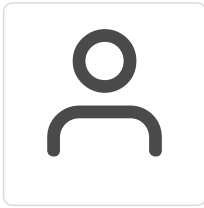
od 05.1999 - 07.2001 - TORITAL Sp. z o.o. Dealer FIAT i Alfa Romeo,

Sprzedawca

DOŚWIADCZENIE TRENERSKIE:

od 2022 - nadal wykładowca WSG w zakresie negocjacji, mediacji, sprzedaży, obsługi klienta, zarządzania

2017-2020 - wykładowca WSB w Toruniu - Akademia Menedżera Sprzedaży



2 z 3

## Remigiusz Koc

KWALIFIKACJE nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

2008 - dr n. hum. w zakresie psychologii, UKW w Bydgoszczy

2003 - magister, Psychologia, Akademia Bydgoska im. Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy

2002 - licencjat, Politologia i nauki społeczne, specjalność dziennikarstwo - Wyższa Szkoła Dziennikarska im. M. Wańkowicza w Warszawie

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE zdobyte nie wcześniej niż 5 lat przed datą wprowadzenia szczegółowych danych dotyczących oferowanej usługi:

Psycholog zarządzania

od 09.2008 - nadal wykładowca wyższych uczelni, w tym WSG w Bydgoszczy.

od 08.2009 - właściciel firmy doradczej Agencja Analiz i Doradztwa Personalnego PSG

od 04.2006 - nadal - trener Polskie Towarzystwo Ekonomiczne O/Bydgoszcz

Autor innowacyjnych rozwiązań w zakresie diagnozy personelu oraz rozwoju kompetencji psychospołecznych.

Współtwórca innowacyjnych metod i programów szkoleniowych (m.in. metoda gier diagnostyczno-symulacyjnych). Trener biznesu z ponad 20 letnim doświadczeniem. W ramach działalności szkoleniowej specjalizuje się przede wszystkim w projektach dotyczących:

o zarządzania zespołem

o planowania i zarządzania zmianami

o budowania zespołu

o doskonalenia kompetencji trenerskich i autoprezentacyjnych

o budowania optymalnych relacji interpersonalnych

o stosowanej psychologii pracy

W pracy trenera dąży do udanego połączenia innowacyjności metod pracy szkoleniowej ze sprawdzoną i rzetelną wiedzą psychologiczną.



3 z 3

## Michał Kowalski

Uniwersytetu Szczecińskiego – 2015 - Wydział Prawa i Administracji

WSB Merito Szczecin - 2022 r. - studia podyplomowe w zakresie zarządzania w podmiotach opieki zdrowotnej.

Od 10 lat związany z systemem ochrony zdrowia. Doświadczenie zawodowe zdobywał w spółkach zarządzających oraz prowadzących podmioty lecznicze. Uczestnik wielu konferencji oraz spotkań z przedstawicielami administracji samorządowej oraz rządowej. Prowadzący liczne szkolenie dla pracowników medycznych oraz menagerów podmiotów leczniczych oraz wykłady z zakresy prawa medycznego dla słuchaczy studiów MBA w ochronie zdrowia. Aktywnie uczestniczył w wielu wdrożeniach systemowych rozwiązań w ochronie zdrowia. Autor procedur usprawniających działalność podmiotów leczniczych.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w wersji elektronicznej udostępniane w chmurze

## Warunki uczestnictwa

Kandydaci muszą okazać się posiadającym wykształceniem wyższym na poziomie minimum :

- studiów I stopnia z tytułem zawodowym licencjata lub inżyniera
- studiów II stopnia z tytułem zawodowym magistra
- jednolitych studiów magisterskich

## Informacje dodatkowe

Zawarto umowę z WUP w Toruniu w ramach projektu Kierunek – Rozwój.

Program studiów podyplomowych realizowany jest w godzinach dydaktycznych.

Harmonogram zajęć w Karcie Usług nie zawiera przerw między zajęciami.

Koszt studiów podyplomowych wskazany w Karcie Usług nie zawiera opłaty wpisowej oraz opłat za przedłużenie terminu ukończenia studiów podyplomowych oraz opłat za wysyłanie dokumentów pocztą tradycyjną.

## Warunki techniczne

Zajęcia prowadzone z wykorzystaniem narzędzia w postaci aplikacji MS TEAMS

## Adres

ul. Garbary 2  
85-229 Bydgoszcz  
woj. kujawsko-pomorskie

## Kontakt



**Studium Podyplomowe**

**E-mail** [podyplomowe@byd.pl](mailto:podyplomowe@byd.pl)

**Telefon** (+48) 525 670 068